



深化校企合作，共谋人才培养

[恒龙集团与淮阴工学院举行校企合作签约仪式]

10月16日上午，校城融合高质量发展大会在淮阴工学院图书馆报告厅隆重举行。



出席本次大会的有省科技厅一级巡视员段雄，中共淮安市委常委、组织部部长孙虎，淮安经济技术开发区党工委书记徐子佳，淮安经济技术开发区党工委副书记、管委会主任仲凤笔，淮阴工学院党委书记赵炳起、校长孙爱武等淮阴工学院在淮校领导，以及其他县区领导、签约企业代表，恒龙集团董事长熊子龙先生作为重点签约企业代表参会。

我司董事长熊子龙先生感谢学院校领导对恒龙集团的信任。他表示，今后将加强与学院在学生实习基地、资深导师机制、科研项目等方面的合作，

充分利用我司的行业技术、平台优势和学院丰富的教学科研资源，把产学研融合的创新潜能释放出来，建立一个科研创新、人才培养的综合体系，力争联合培养出一批高素质、高水平、高能力人才。

在人才培养合作项目签约现场，淮阴工学院校长孙爱武对我司和江苏美城建筑规划设计院的到来表示热烈欢迎，他指出校企合作能发挥学校和企业的各自优势，共同培养满足社会与市场需求的人才，整合资源、集聚力量，助推“淮安崛起”和“苏北振兴”。



此次签约，将实现为恒龙集团培养优秀学生、输送专业人才，不仅能满足公司业务发展用人需求，还将提升员工能力素质，为产业升级储备人才，对恒龙集团发展具有非常深远的意义。

今后恒龙集团将继续扩大校企合作的深度与广度，充分利用与高等院校合作平台，提升科技创新及研发能力，打造自身培训产业基地，积极承担科学研究、人才培养的社会责任，为全力助推淮安高质量发展做贡献，同时也为中国建筑装饰行业可持续发展增添新动力！

恒龙集团董事长熊子龙赴淮安工学院 开启人才合作新旅程



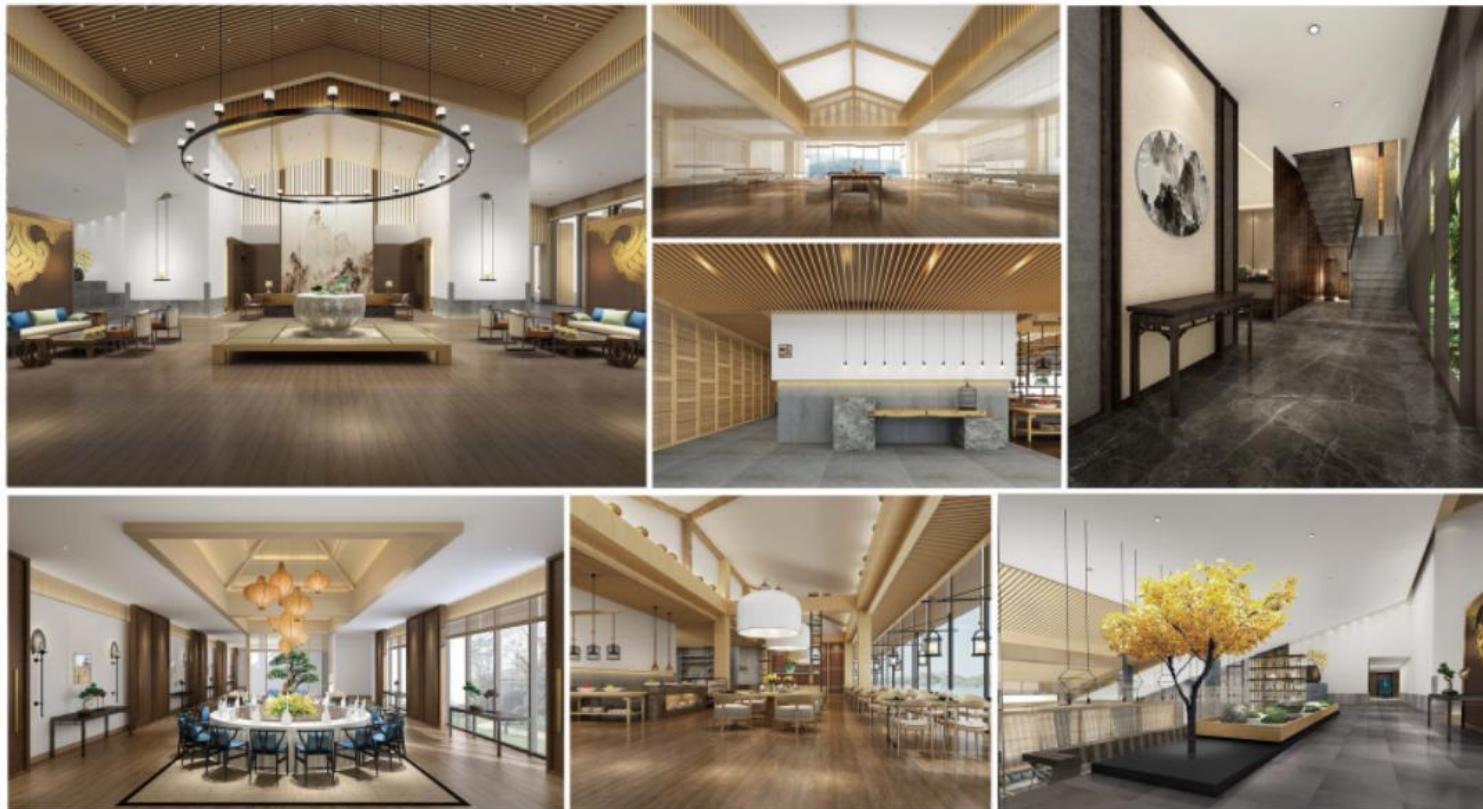
10月28日下午，淮阴工学院《2020级新生入学教育：教授见面会暨企业老总进校园》的主题活动在淮阴工学院尚学楼报告厅开展，应董院长邀请，恒龙集团董事长熊子龙出席本次活动，并做“深化校企合作、共谋人才培养”的主题演讲。

活动伊始，淮阴工学院董云、龚成中、刘泽俊、陈亚东四位教授对2020级新生做大学生活寄语，并为新生班级赠新书。

随后，熊子龙先生代表恒龙集团做重要发言，他指出由恒龙、美城、工学院三方经过半年的沟通交流共同协作开展的校企联合项目“恒龙美城班”，对企业和学校将产生深远影响。

熊子龙董事长还介绍了恒龙集团基本情况、国内外行业现状及企业发展愿望和人才实际需要。他强调，校企联合是学校发展的需要，更是企业发展的需要，也是企业反哺高校、推动高等教育事业发展的应尽责任。通过合作，学校和企业可以资源共享，学校可以更好地发挥自身的科研优势和人才优势，而企业则能更好地发挥资源优势和市场优势。演讲过程中，熊子龙董事长还与学生展开互动，回答了学生们所提出的问题，引起积极反响，现场掌声不断。他还坚信通过三方的努力，在协议的框架内，优势互补、工学结合，一定能把合作推向新高度。





洪山寺精品酒店 ▲

书香世家酒店 ▼



争做懂法律的工程人 懂工程的法律人

争做懂法律的工程人，懂工程的法律人

法务合约中心 戴颖慧

金秋十月是收获的季节，也是播种的季节。我有幸参加了第五届华东地区建筑业法务工作经验交流会。这次经历不仅让我感受到了中亿丰、中大建设等总包单位的兵强将勇，也让我从行业律师及各公司法务的分享中学习到很多关于风险防控、索赔方式、保函欺诈、职务代理等方面的专业知识。

他们的分享让我不断意识到，随着公司业务和规模的发展，我们的法务工作需要由事后“救火”逐渐转变为事前“预防”，不仅需要处理纠纷，更要分析纠纷产生的原因，寻找避免产生法律纠纷的方法，将法律服务工作前移至风险尚未发生时。

这就要求我们法务和经营投标部门一同严格把控工程项目的工作流程，加强对联合体成员及甲方的前期资信调查工作，避免盲目扩张，确保项目的基本效益和质

量，尽量减少参与对招标文件中明示或者暗示垫资、工程进度款支付条件苛刻的项目。

做好合同的审核工作，对合同中出现的人员、违约条款严格把控。和材料部、财务部一同统计好各项目材料合同的支付节点，对应付账款做到心中有数，做好“四流合一”的统计工作，避免出现材料合同签署金额和实际到货金额不符，质量偏差造成工程验收不合格的情况。

和工程部一同规范好施工方的管理共建管理团队、做好农民工管理，规范项目施工过程中的履约控制，加强对履约过程的合同变更和造价控制，积极争取因工程范围变化、发包人原因引起的风险、不可抗力的情况下合同价调整的可能性，做好合同工期的变更的报批手续，争取有利的工期条件，规范证据资料的健全，保存好各类报批手续和签证资料，及时保存“关键时候的一封信”，从而有效确立各项权利和义务关系。要将风险防控意



识和管理工作覆盖达到所有部门和所有岗位，进行“全员、全过程、全系统、全周期”的防控，不仅需要我们法务成为“懂工程的法律人”，更需要公司每一名员工都成为“懂法律的工程人”。

交流会针对适应最新密集出台工程建设领域的法律法规和行业指导政策；如何以常态化的样式将整个建筑行业引入“后疫情时代”；如何积极应对企业经营环境变化展开了多角度的探讨让我受益匪浅。这也让我意识到了自己的不足，我仍

是工程行业的新人，我还有很多需要学习的地方。

今年来公司的诉讼案件繁多，时常存在着账户被冻结的风险。山雨欲来，各种新的法律问题助推着我认识自己的职责，认清新的形势要求，让我对我的工作有了新的目标，鞭策着我要有新的提升。在今后的工作中，我将不断的追求“潮流”，学习新知识，接收新文化，不断的成长，守初心，担使命，和每一位同事一起，为公司的发展而努力。

在人间

——工程 陈潇

2020年，魔幻的开端。北京疫情反复，全球疫情蔓延，让我们知道，这份魔幻，可能要伴随我们相当长的一段时间。我是乐观主义者，我永远相信世界是美好的，就如同我相信，我们在恒龙，都会获得丰收的喜悦。

工地忙碌了一天后，手机里王建房声嘶力竭地唱着，“金钱的脚步下有太多奴隶，人心有多深不见底，灵魂在逃亡无处去，现实像车轮我是只蚂蚁。在人间有谁活着，不像是一场炼狱，我不哭我已经没有尊严能放弃。”

虽然因为版权问题，这首歌被禁了。我们姑且不谈里面是否在宣扬悲观厌世情绪，还是在阐述某种哲理。我只想从中咂摸出某些意味。

活着，都不容易。

世人慌慌张张，不过图散碎银两，可偏偏这碎银几两，能解世间万种慌张。自新冠疫情爆发以来，失业率居高不下，地摊经济都已经摆在台面上，旅游业，服务业大面积停摆，一家一家的企业关门破产，残酷的现实让我们警醒，2020年，不管是政治团体，企业还是个人，想平平安安求生存求发展，不挣扎求活，不埋头苦干，不扒掉一层皮，是不现实的。就如现在流行的那句话所说，2020，活着就行。

你之所以觉得岁月静好，是有人为你负重前行。我们每个人，我们每个公司的领导

与同仁，都是在背负着一个个的希望，艰难的砥砺前行。这些希望是上上下下几百口等着开张，是父母妻儿嗷嗷待哺等待赡养。我们背负着重托，责任，一步一步，在崎岖坎坷的路上，走向光明的未来。相信我，你背上背着担子，你会走的慢，但是你一定走的稳，你的脚下磕磕绊绊，但是道路两旁，一定鲜花绽放，万里霞光。请您，对我们恒龙这个大家庭，对我们的未来，一定要充满希望。

6月中旬，以北京新发地市场为中心卷土重来的新冠病毒疫情，让我措手不及，打乱了我全部的计划。疫情爆发点距离我所在的北京铁营医院康复转型基础设施改造项目，只有八九公里，施工期间铁营医院也在继续正常营业，二三月份医院发热门诊才确诊5例新冠患者。这些因素夹杂在一起，瞬间风险在我心里无限放大。工人不敢进场，区域管制，限制离京，一系列的后续像洪荒猛兽，张着血盆大口向我扑来。这个时候，刘连惠经理的电话来了，林亚经理的电话来了，杨洋经理，陈雪经理，一句句关怀，一声声问候，这是我们恒龙的人文关怀，让我的后背感觉到有依靠，有温暖，有力量。家人的关心，亲朋

好友的关切，认我知道，我不是一个人在泥地里跋涉，我的身上有一根根的线，关联着这个温柔可爱的世界。这个时候再看，之前项目办公室隔壁的太平间，那黑黑黝黝的铁门，又何尝不是一种黑色的幽默。每天的生离死别，亲属或声嘶力竭，或沉痛无言，生命的分量，在这天地间，在这人心底，该是几斤几两，又要如何称量。

后来的我们，都是与生活作战的人。跌跌撞撞，单枪匹马，再苦再累也咬紧牙关，松一松行囊的背带，喘口气，歇会脚，抬头看看远方山色渺远，云蒸霞蔚，继续踏上远行的路程。后来的我们，沦为一个个路人甲，成为彼此通讯录上，很少播出的电话号码。后来的我们，发际线尴尬，衬衫紧皱，眉宇之间再也不在意气风发。后来的我们，困在格子间，加班到失眠脱发，钢筋水泥混凝土，瓷砖涂料电缆线，无数的报表代替了诗和远方。

我也依然记得呀，我们和好友，曾喜笑颜开，烟火辉煌时，衷心祝愿彼此前程似锦，无限风光。我也依然记得呀，我们和家人，曾在马路上放肆奔跑，一起跑过此生的岁岁朝朝。我也依然记得呀，我们和爱人，曾在桃花烂漫的林间，扬着头颅，放肆欢笑。

无数满目憧憬的未来，变成了无可奈何的后来，日日年年，都是重复的庸碌碌。

这个世界上，有多少人，从来没有被温柔善待过，却依然温柔的对待生活。人海漫漫，相遇遥遥，我们终会在天地苍茫间遇见，或热泪盈眶，或沉默无言。

在人间，我们都努力顽强的挣扎着。现实的车轮滚滚碾过，我们这些蚂蚁，用一个个坚定而清晰的脚印，证明我们存在过。这个美丽的人间，因为我们的努力，至少有那么一点点微小而浪漫的改变。那么，这个人间，就很值得！

恒龙集团精装修“三七工法”

集团工程管理部

什么是“三七”工法？

- | | | | |
|--------|---------|------|------|
| ① 准备阶段 | 精装与土建移交 | 图纸深化 | |
| ② 实施阶段 | 定型减量 | 样板引路 | 过程管控 |
| ③ 验收交付 | 交验分离 | 交付管理 | |

土建总包自检需要注意的事项

建筑的结构、砌筑、抹灰等土建工程是否完成，土建施工质量能否满足精装修的施工要求。

铝合金门窗是否按照设计安装完成。

屋面防水工程是否已经完成，是否有渗漏现象。

空调机的插座、预留孔洞是否布置完成，位置、标高是否符合要求。

成品保护（移门、栏杆、玻璃、进户门等）。

厨房、卫生间、阳台（露台）等有防水要求的部位是否已经完成防水施工并完成蓄水试验。



样板引路作业内容

- | | |
|-----------|---------|
| 土建与精装移交样板 | 精装修工序样板 |
| 精装修成品保护样板 | 精装修交付样板 |

精装修工序样板

- | | |
|-------------|-------------|
| 石膏板吊顶工序样板 | PVC吊顶工序样板 |
| 墙面批灰乳胶漆工序样板 | 卫生间地砖防水工序样板 |
| 淋浴房挡水暗槛防水 | 阳台防水及地砖工序样板 |
| 卫生间门槛石工序样板 | 木地板工序样板 |
| 户内门基层工序样板 | 窗台板工序样板 |
| 地板成品保护样板 | 柜体成品保护样板 |

过程管控---进度、质量、安全文明

进度	过程监控 及时纠偏
质量	严守“三关”（操作、材料、验收） 严控关键点
安全文明	场地布置、整体形象（提升品牌形象） 安全（人、物）、提高安全意识

过程管控重点

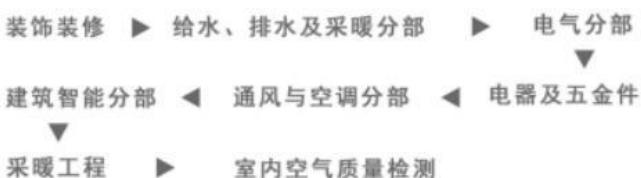


项目交付启动会

自查自改

分户验收

精装修房交付验收内容



交付组织 交付前一个月



进入工程维保



交付后的维修管理

退场条件：集中返修期内，整改完成率95%以上，且无系统性质量问题。