

恒龙集团月度大事记回顾

第十五届中国建筑幕墙行业领军企业家峰会隆重举办！集团董事长熊子龙应邀出席并接受专题访谈

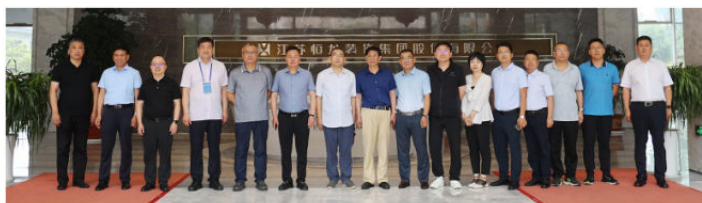


6月19日，由中国建筑装饰协会幕墙工程分会主办的第十五届中国建筑幕墙行业领军企业家峰会在江苏淮安隆重举办，恒龙集团董事长熊子龙出席活动，并作为特邀嘉宾在活动中接受专题访谈。

中国建筑幕墙行业领军企业家峰会，是引导幕墙行业企业培育专精特新能力，构建企业差异化竞争优势，打造“百年老店”和行业“隐形冠军”的重要行业活动，过去已成功举办十四届，已然成为幕墙行业发展的“风向标”，吸引了国内众多幕墙行业专家和企业高层参会。

近年来，恒龙集团坚持以创新驱动发展，不断创新发展新模式，加强行业间交流分享，积极推动行业进步和高质量发展。

中国建筑幕墙行业领军企业家莅临我司参观指导



6月19日中午，中国建筑幕墙行业领军企业家一行莅临我司参观指导，集团董事长熊子龙对各位领导的到访表示了热烈的欢迎。领导们先后参观了恒龙展厅及艺术馆，董事长熊子龙介绍了公司的基本情况，讲述了恒龙的发展历程、行业布局及发展规划等。此次参观交流，各位企业家提出了宝贵意见和建议，并对我司突出的行业优势给予了一致好评和肯定。

2023年全省建筑幕墙行业领军企业家沙龙



6月13日，由省装协主办的2023年全省建筑幕墙行业领军企业家沙龙在南京举行，恒龙集团董事长熊子龙应邀参会。本次沙龙活动围绕“求变创新，提质增效”主题进行探讨，同当下社会经济和行业发展热点密切相关，引发了与会幕墙领军企业家们的积极讨论。

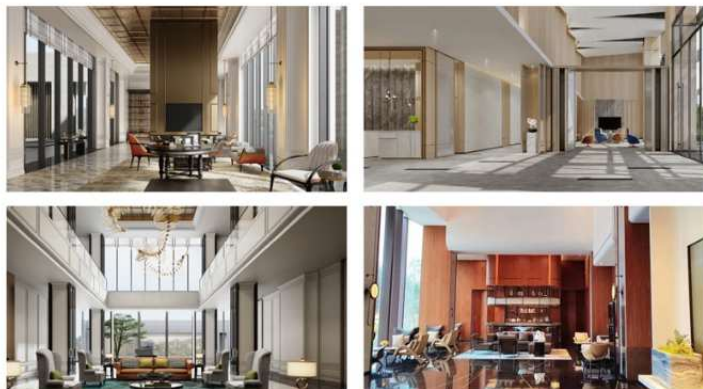
契约锁电子签章项目启动会



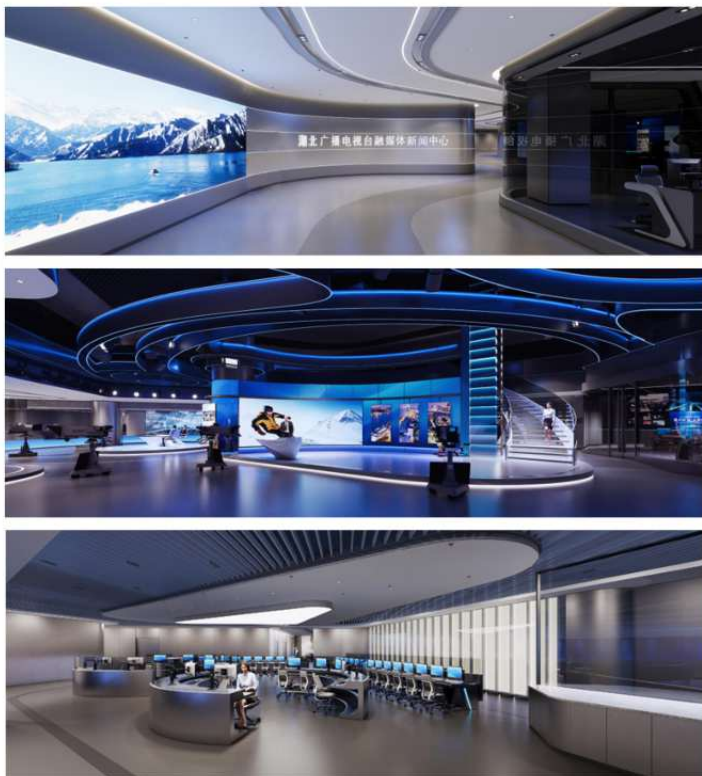
6月8日上午，契约锁电子签章项目启动会在总部会议室成功举办。

契约锁电子签章项目依托云存储和电子签技术优势，突破了传统担保业务的操作场景，打破时间与空间的束缚，避免了各种突发情况的干扰。同时，进一步提升了风险防范能力，也提升了合同的管理效能。

烟台威斯汀酒店群项目



湖北广电传媒大厦新闻中心制播区工程项目



镇江市检察普法中心项目装饰工程



辽源市博物馆项目



材料供应链管理中心开展线下分享《材料管理及平台运营》



为使公司的材料管理更加细致全面，风险把控更加到位，材料供应链管理中心开展线下分享课程《材料管理及平台运营》。

1 材料管理及要求

1.1 材料采购计划提报

项目部应根据本项目施工合同及投标文件的工程量清单要求，按施工进度、有计划的进行所需材料的采购。其次项目部要执行先报计划后采购的原则，并且大宗材料应在采购前不少于7天向材料供应链中心提报采购计划，批量进货的材料不少于3天提报。

1.2 材料合同签订规范

1. 材料合同需要根据施工进度分批签订，项目上采购的开13%税率材料专票的合同视项目性质和淮安源恒建筑材料有限公司签订；

2. 材料合同签订原则上必须采用公司制式版本，有特殊要求再沟通协商；单个项目同一家供应商累计供货超过2万元，必须签订材料合同；

3. 合同原件需材料款清或将材料款打到公司后盖章寄出；如有其他情况，需沟通特殊处理；

4. 如因付款等合同履行问题造成的供应商起诉讼纠纷，项目部需在第一时间解决纠纷，如不及时处理，给公司带来声誉影响，公司视情节轻重给予项目部一定的经济处罚，并由项目部承担相应的法律责任。

1.3 材料款付款规范

材料采购金额低于5000元，凭发票、送货单原件，提交公司；

材料采购付款金额5000元以上，凭发票、送货单原件，项目部填写材料款支付申请单，由公司支付给供应商账户；

材料合同电子档及合同原件须在材料款支付前3个工作日提交至材料中心走合同审批流程；

材料款付款超出材料合同签订金额的10%，需与供应商签订增补合同；

材料款支付须在合同审批流程通过后办理，并提供货到现场照片。

1.4 材料发票及送货单规范

材料发票提供需保证四流一致，货物名称、规格、数量、单价明细需与合同供货清单、材料发票、送货单中内容一致；

项目应在工程施工完工验收前提供材料的全部发票，项目竣工验收后，公司不接受材料发票。送货单原件供应商盖章、收货人签字，注意送货单不得加盖项目部章，异地需提供运输凭据。

项目不得有虚开材料发票的行为，如发现第一次给予口头警告，第二次给予发票金额双倍金额的罚款。

1.5 材料验收资料规范

1. 货到现场需提供验收影像资料文件。包含材料到货照片、含材料规格型号的送货单照片，拍摄照片带有显示项目所在地定位、拍摄时间的水印；

2. 影响结构安全的材料及设备等，需提供产品合格证、质量检测报告、复检报告等相关资料照片；照片资料可通过发送项目群并打包发送至公司邮箱；

3. 凡存在承包人用自己的材料公司签订材料合同的项目，也需提供材料验收资料，并提供自己公司与供应商签订的材料合同扫描件，付款回单等资料；

4. 涉及到大大分包合同的项目，同样需提供材料验收资料，并提供分包商与供应商签订的材料合同扫描件，付款回单等资料；

5. 项目部在材料采购中，材料质量必须符合国家标准及设计图纸、相关文件要求，不得以次充好，否则造成一切后果由项目部承担全部责任。

2 材料风险防控要点

2.1 要点细节

1. 未付清合同，催要合同原件，不然供应商不发货影响工期。

① 联系供应商沟通核实情况真实性；

② 必须要原件沟通能否用源恒来签订规避恒龙风险，材料合同分批签订，分批结算；

③ 无法分批签订时候，跟进到货情况结合合同约定的付款方式到节点跟催项目部付款。

2. 非制式合同版本风险。

① 合同收货人非公司人员；合同争议解决地非淮安仲裁；供应商删除合同材料质量条款或发票开具承诺条款等，或添加违约责任条款等风险情况把控；

② 项目部对非制式合同条款认可，并安排支付全款，通过法务部审核确认。

3. 非制式版本合同且不是全款支付，项目部索要合同原件。

① 根据项目施工进度、来款情况及实际承包人综合实力判断

② 如果涉及影响项目工期材料，必须见到合同原件才能发货的供应商，与实际承包人协调沟通，将全部或部分比例合同金额打入公司账户

③ 合同通过法务审核予以盖章给出合同原件，并跟催项目部后续付款

4. 大体量项目需要签订大金额材料合同，或特殊材料不好分批签订。

① 根据现场参管员反馈信息，并安排材料巡查，了解项目材料实际进场情况。

② 把握材料数量、质量及付款节点进度，大体量项目加大监管，防范项目材料风险的发生。

5. 实际承包人用自己公司签订材料合同核查。

① 提供项目现场材料进场照片。

② 要求项目部将签订的所有材料采购合同扫描件及付款回单发至公司。

③ 加强材料数量、质量方面的核查管理，防止项目虚开发票及套用资金。

6. 分包项目材料核查。

① 分包项目现场人员提供材料进场照片。

② 要求项目部将签订的所有材料采购合同扫描件发至公司。

③ 检查材料合格证、检测报告、质量保证书，查看检测报告的日期是否过期，报告编号是否符合标准，合格证是否是原厂家开具。

7. 为了按比例提供发票，进行进项抵扣税金及成本，完工后补。

① 核查项目实际材料到场情况，项目提供材料进场影像资料，针对材料合同、送货单与发票数量单价明细一致性进行核实。

② 与财务部确认对供应商税务履约情况进行核查，供应商成立时间，供应商地点等具体风险进行把控。

8. 现场材料进场照片与合同不符。

① 项目现场参管员配合了解具体情况，是否方案变更或送错货等其他原因。

② 核查是否存在虚假合同、虚假开票情况。

3 材料供应链平台运营

3.1 恒龙材料供应链平台优势

1. 材料价格

公司跟供应商达成战略合作，厂家提供最有竞争力的价格，直接给到项目，平台得到交易量数据，项目得到实惠的材料。

2. 效率提升

平台合作供应商熟悉公司合同签订付款各项流程，简化了项目跟供应商沟通合同版本签订、发票提供等事宜，提高工作效率。

3. 节约项目询价成本

项目不仅能得到最优惠的价格，还能省下繁琐的材料询价人工成本及询价时间，平台严选的供应商也能确保项目材料供应及质量要求。

4. 平台政策

由于线上供应链材料采购平台处于建立初期，供应商注册入库免收会员费，同时平台可配合项目进行材料价格谈判。

携手奋进 共赢未来——恒龙集团北京分公司举办联谊交流活动



为进一步提升恒龙品牌的影响力、竞争力，与各位新老客户共叙友情、共话合作。6月17日，恒龙集团北京分公司在京举办了“携手奋进，共赢未来”主题联谊交流活动。本次活动邀请了28位业界精英代表参加，集团副总经理徐森、集团总经理助理杨洋出席活动。

交流会上，恒龙集团驻北京办事处负责人陈凯伟对各位精英代表的到来表示热烈欢迎并详细介绍了北京分公司概况。随后，分公司经营总监刘波、工程总监朱跃飞、设计总监杨涛、副总经理徐建峰和与会嘉宾代表分别致辞。

集团副总经理徐森从服务、安全、口碑等三个方面进一步对恒龙品牌及企业形象进行了全面宣传。并表示未来恒龙集团将从提高效率、优化流程、管理创新等方面入手，积极开拓创新，迅速适应市场规范化趋势，进一步提高业务管理水平和利润率，把“推进企业高质量发展”作为恒龙发展的主旋律。

集团总经理助理杨洋重点从明星工程、项目管理、人员组织架构、市场布局等方面全面介绍了恒龙集团具备的独特优势。强调公司始终秉承“以客户为中心，以奋斗者为本。长期



艰苦奋斗”的核心价值观，选择与有信誉、实力强，具备廉洁自律、契约精神的伙伴达成合作的原则，双方在恒龙集团的广阔平台上，实现精细化项目管理，筑造更多更优的精品工程。

互学互鉴谋发展。通过这次活动，与会代表们对恒龙集团的规模实力、企业优势、激励政策有了更深入的了解，纷纷表示希望有机会与恒龙集团在更高更深层次上的全面合作。

北京分公司也将以此次交流会为契机，与集团同舟共济、戮力同心，在区域市场勤耕不辍，为实现企业高质量发展共同奋斗！

夏日炎炎 有你超甜——恒龙集团六月员工生日宴



清晨微风吹走炙热的思绪，橙色黄昏相拥薄荷的夏季。春意藏，夏初长，伴随着蝉鸣与清风，恒龙6月员工生日会如期而至。

从懵懂年少到长大成人，每一年生日都是生命里新的里程碑，每一年的生日都值得我们用心铭记。

为传递公司对员工的关爱，让每一位恒龙

人切实感受到公司大家庭的温暖，6月29日，公司精心筹备的员工生日会如约而至！精心布置的生日场地，专属定制的生日蛋糕，丰富诱人的水果零食，点点滴滴的细节里，饱含着公司对员工的爱。

奋斗的时光里，因为有你才精彩！现场欢声笑语不断，温情暖意不断，一张张灿烂的

笑脸，一声声真诚的祝福，将温馨而热烈的生日完美定格。

一岁一礼，承载祝福；小小仪式，记录温暖！时光隽永，回忆绵长。

有一种企业关怀，润物细无声，有一种关爱，悄然入人心。员工生日会，最浓的情，最深的爱，送给每一位与恒龙共成长的你。